

**Plan de Iniciativas Estratégicas-Operacionales de la Presidencia de la Universidad de Puerto Rico
del Dr. Carlos A. Andújar Rojas basado en el Plan Estratégico de la Universidad de Puerto Rico 2017-2022**

PLAN ESTRATÉGICO 2017-2022		PLAN DE INICIATIVAS ESTRATEGICAS Y OPERACIONALES DR. CARLOS A. ANDÚJAR ROJAS
ASUNTO ESTRATÉGICO Ambiente Educativo		CONCEPTOS Reclutamiento, Posicionamiento, Asuntos Académicos, Educación a Distancia, Programas de Maestrías Profesionales y Servicios de Capacitación y Consultoría al Gobierno, Ambiente Seguro, Experiencias Internacionales, Retención y Éxito Estudiantil, Becas
METAS	OBJETIVOS	INICIATIVAS ESTRATÉGICAS-OPERACIONALES
META 1. Enriquecer la oferta académica con programas académicos pertinentes, diferenciados y competitivos a través de diversas modalidades que respondan a la evolución y los requerimientos de las disciplinas, las profesiones y el mercado laboral, tanto en el país como a nivel global, el reclutamiento de estudiantes y docentes, mientras atienden las necesidades de desarrollo profesional continuo del capital humano (MSCHE STD: 1,2,3,4,5,6).	Objetivo 1.a Elaborar un plan de desarrollo académico que promueva la sinergia entre el sistema y las unidades institucionales, que viabilicen la renovación de la oferta.	Objetivo 1.a. <ul style="list-style-type: none"> ● Evaluar el estatus del plan de desarrollo académico y las diferentes iniciativas existentes. Empoderar a los decanos de asuntos académicos para que le den una dirección estratégica a dicho plan. ● Validar la excelencia académica mediante las acreditaciones especializadas en los programas susceptibles a acreditación. ● Reconocer la importancia de la acreditación institucional asignando los recursos necesarios para el cumplimiento de los estándares de excelencia de la MSCHE. ● Revisar y actualizar certificaciones sistémicas que apoyen la renovación curricular. ● Integrar los cursos en un sistema de datos uniformes que permita el acceso directo en todos los recintos usando inteligencia artificial y sistemas de almacenamiento de grandes cantidades de datos (Big Data) y minado de datos. ● Desarrollar una División de Adiestramiento y Desarrollo en la Vicepresidencia que apoye a los recintos en los adiestramientos, talleres, coaching y seminarios en todas las

PLAN ESTRATÉGICO 2017-2022		PLAN DE INICIATIVAS ESTRATEGICAS Y OPERACIONALES DR. CARLOS A. ANDÚJAR ROJAS
	<p>Objetivo 1.b revisar los ofrecimientos académicos que incorporen las mejores prácticas académicas, administrativas y de servicios estudiantiles dirigida a impactar las tasas de retención, persistencia y graduación.</p> <p>Objetivo 1.c. Implementar diseños curriculares abiertos, reconocidos en la educación superior a nivel internacional, centrados en las competencias de emprendimiento, cooperativismo, autogestión, investigación y creación, desarrollo intelectual, humanístico y tecnologías de avanzada en el proceso educativo con el fin de viabilizar la movilidad de estudiantes y docentes, así como el acceso a rutas más</p>	<p>modalidades para desarrollar competencias asociadas a las mejores prácticas académicas, administrativas y de servicios al estudiante, para el personal docente y no docente.</p> <p>Objetivo 1.b</p> <ul style="list-style-type: none"> ● Evaluar el estatus del proyecto de actualización de los cursos de educación general y de los programas académicos que está realizando el Comité de Currículo Común. ● Implantar estrategias que vayan dirigidas a promover la sinergia entre decanatos y departamentos académicos para renovar los cursos e incorporar las últimas tendencias en la educación y la tecnología. <p>Objetivo 1.c.</p> <ul style="list-style-type: none"> ● Evaluar la posibilidad de crear cursos que desarrollen competencias uniformes en las áreas de emprendimiento, cooperativismo, autogestión, investigación y creación, desarrollo intelectual, humanístico y tecnologías de avanzada que sirvan como componentes de educación general y que se puedan implantar en todos los programas de manera uniforme. ● Establecer vínculos con universidades extranjeras, para que profesores de estas universidades y nuestros facultativos evalúen mejores prácticas académicas e investigativas que puedan servir para renovar nuestros currículos. ● Identificar autoridades al nivel local y mundial que puedan adiestrar a nuestros profesores con relación a cómo se está impulsando las competencias de emprendimiento, cooperativismo, autogestión, investigación y creación,

PLAN ESTRATÉGICO 2017-2022		PLAN DE INICIATIVAS ESTRATEGICAS Y OPERACIONALES DR. CARLOS A. ANDÚJAR ROJAS
	flexibles y grados conjuntos (bachilleratos, maestrías, dobles maestrías; maestrías y doctorados; certificados profesionales hacia una maestría, entre otros), a la vez que integre el avalúo del aprendizaje de manera continua y sistemática.	<p>desarrollo intelectual, humanístico y tecnologías de avanzada en los currículos académicos en y fuera de Puerto Rico.</p> <ul style="list-style-type: none"> ● Desarrollar programas que viabilicen la movilidad de estudiantes y docentes, así como el acceso a rutas de mayor flexibilidad y grados conjuntos (bachilleratos, maestrías, dobles maestrías; maestrías y doctorados; certificados profesionales hacia una maestría, entre otros) en los recintos del sistema de la UPR. ● Desarrollar un sistema de avalúo de aprendizaje continuo y sistemático de variables usando “dashboards” que se puedan analizar en todos los recintos y que, a su vez contemplen la diversidad de los recintos y que sirvan como “Benchmark” a cada uno de los recintos, para impulsar el mejoramiento continuo.
	Objetivo 1.d. Ampliar el ofrecimiento de programas de estudio profesionales autofinanciables para estudiantes no tradicionales y adultos mayores, enfocados en el desarrollo de las competencias de autogestión, a los requerimientos cambiantes de las disciplinas, las profesiones y el mercado de empleo, tanto	<p>Objetivo 1.d.</p> <ul style="list-style-type: none"> ● Promover que las Divisiones de Educación Continua y Estudios Profesionales (DECEP) implanten programas de carreras cortas o certificaciones. ● Estandarizar todos los procedimientos y servicios que ofrecen las DECEP para garantizar la uniformidad y la calidad en la prestación de servicios. ● Realizar estudios relacionados a las nuevas tendencias en ofrecimientos de programas de estudios profesionales, para que las DECEP puedan evaluar la viabilidad de implantar los mismos en sus respectivos recintos.

PLAN ESTRATÉGICO 2017-2022		PLAN DE INICIATIVAS ESTRATEGICAS Y OPERACIONALES DR. CARLOS A. ANDÚJAR ROJAS
	<p>presenciales como a distancia.</p> <p>Objetivo 1.e. Establecer consorcios y alianzas con las escuelas superiores de currículos abiertos y la integración de diversas ofertas académicas y contribuyan al enriquecimiento de la investigación y creación y la adquisición del nuevo conocimiento a nivel local e internacional.</p>	<ul style="list-style-type: none"> ● Desarrollar una estrategia sistémica para reclutar a los estudiantes no tradicionales, mayores de edad que estén enfocados en la autogestión y que se puedan ofrecer en modalidades presencial, híbrida y a distancia. Estos programas tienen que estar dirigidos al aprendizaje de los adultos de manera tal que provean competencias aplicadas que puedan ser atractivas al mercado de empleo. <p>Objetivo 1.e.</p> <ul style="list-style-type: none"> ● Establecer memorandos de entendimiento con el Departamento de Educación y con las Asociaciones de colegios privados donde se puedan generar consorcios y alianzas que integren las ofertas académicas y fomenten la investigación y creación desde la educación secundaria y que preparen a los estudiantes a enfrentar los retos académicos investigativos en la Universidad de Puerto Rico. ● Fortalecer el Programa de Articulación Universitaria y el Programa Preuniversitario para Estudiantes Académicamente Sobresalientes en amplia colaboración con el Departamento de Educación y con las Asociaciones de Colegios Privados. ● Diseñar los espacios para que los maestros y estudiantes de escuela superior puedan realizar y divulgar proyectos de investigación y de creación con profesores y estudiantes de todos los recintos de la UPR con proyección local e internacional.
META 2: Atraer una población estudiantil y	Objetivo 2.a. Desarrollar proyectos universitarios	Objetivo 2.a.

PLAN ESTRATÉGICO 2017-2022		PLAN DE INICIATIVAS ESTRATEGICAS Y OPERACIONALES DR. CARLOS A. ANDÚJAR ROJAS
retenerla mediante una experiencia universitaria innovadora, que facilite su transición a los estudios graduados, la inserción en el mercado laboral y la gestión empresarial (MSCHE STD: 1,2,3,4,5,6).	<p>con las escuelas públicas y privadas del país para propiciar las mejores prácticas en servicios y programas destinados a aumentar el reclutamiento y la diversidad estudiantil.</p> <p>Objetivo 2.b. Desarrollar planes de estudio de 15 o más créditos, acompañados de un programa de servicios estudiantiles y un sistema de consejería que integren los componentes del desarrollo académico, profesional y personal, apoyen la participación de todos los estudiantes y sirvan para que estos alcancen sus metas académicas.</p>	<ul style="list-style-type: none"> ● Desarrollar un programa agresivo de reclutamiento de estudiantes locales e internacionales usando estrategias innovadoras y recursos tecnológicos que nos permitan competir efectivamente con las universidades privadas. ● Desarrollar un sistema tecnológico que contenga aspectos de inteligencia artificial, manejo de grandes cantidades de datos (Big Data) y minado de datos que nos permitan predecir el éxito estudiantil y aquellos estudiantes que enfrentan dificultades, para atenderlos con tiempo y evitar que abandonen nuestro sistema. ● Garantizar que todos y cada uno de los recintos puedan prestar todos los servicios al estudiante de forma virtual y uniforme. <p>Objetivo 2.b.</p> <ul style="list-style-type: none"> ● Fortalecer y alinear los servicios estudiantiles, de tutorías, consejería académica y profesional para apoyar los planes de estudio con 15 o más créditos. ● Ofrecer programas de talleres y seminarios a nuestros estudiantes de manera tal que los vayan preparando para enfrentar los retos del mercado laboral. ● Establecer un sistema de alerta temprana para realizar intervenciones efectivas y evitar la deserción.

PLAN ESTRATÉGICO 2017-2022		PLAN DE INICIATIVAS ESTRATEGICAS Y OPERACIONALES DR. CARLOS A. ANDÚJAR ROJAS
	<p>Objetivo 2.c. Implementar programas estructurados de intervención remediativas y de servicios académicos y estudiantiles, de efectividad probada, en estudiantes que evidencian altas tasas de fracaso, repeticiones o bajos niveles de aprovechamiento en los cursos requeridos en los cursos requisitos de los programas académicos.</p>	<p>Objetivo 2.c.</p> <ul style="list-style-type: none"> ● Evaluar la efectividad de los programas dirigidos a fortalecer las destrezas de aquellos estudiantes con bajo aprovechamiento y contemplar la posibilidad de incorporar mejores prácticas probadas en otros lugares. ● Incorporar actividades tales como talleres, seminarios, coaching y mentoría sobre temas relacionados al fortalecimiento de la inteligencia emocional, la resiliencia, el manejo del estrés y la ansiedad y la autoestima, entre otros, que ayuden a su fortalecimiento socioemocional. ● Fortalecer los programas de mentoría y tutoría a estudiantes subgraduados tomando en consideración el perfil del estudiante actual. ● Desarrollar un modelo de intervención que integre a los consejeros profesionales con los programas académicos para que se trabajen estrategias concertadas.
<p>META 3: Promover la UPR como opción competitiva de aprendizaje y proyección global, para estudiantes, facultad, investigadores, la diáspora puertorriqueña y el contexto internacional (MSCHE STD: 1, 2, 3, 4, 5, 6).</p>	<p>Objetivo 3.a. Establecer un plan de desarrollo que articule los programas internacionales de intercambio entre las unidades del Sistema, y fortalecer los servicios de apoyo a los estudiantes para su integración exitosa</p>	<p>Objetivo 3.a.</p> <ul style="list-style-type: none"> ● Fortalecer los programas internacionales de intercambio en todo el sistema para que además del intercambio estudiantil, se realice intercambio estudiantil y de facultad en los temas de investigación y creación. ● Promover que también se realicen experiencias de intercambio de tipo virtual, por medio de las comunidades de aprendizaje.

PLAN ESTRATÉGICO 2017-2022		PLAN DE INICIATIVAS ESTRATEGICAS Y OPERACIONALES DR. CARLOS A. ANDÚJAR ROJAS
	<p>a las unidades, programas y vida universitaria.</p> <p>Objetivo 3.b. Establecer una plataforma en línea que facilite la recopilación de datos de efectividad institucional y el avalúo del aprendizaje estudiantil, y promueva la rendición de resultados y la toma de decisiones para el mejoramiento sostenido de las instituciones y los programas académicos.</p> <p>Objetivo 3.c. Establecer una política para el reconocimiento y equivalencias de currículos y cursos, subgraduados y graduados, que incluyan internados, intercambios,</p>	<ul style="list-style-type: none"> ● Evaluar los servicios de apoyo a los estudiantes para la integración del estudiante a las unidades, programas y vida universitaria, con el propósito de mejorar los mismos. <p>Objetivo 3.b.</p> <ul style="list-style-type: none"> ● Evaluar el estatus del proyecto de establecimiento de una plataforma en línea para la recopilación de datos de efectividad institucional y el avalúo del aprendizaje estudiantil. ● Garantizar que dicha plataforma está integrada a todas las Oficinas de Planificación y Estudios Institucionales. ● Desarrollar un programa de capacitación y coaching para que el personal de estas oficinas domine la plataforma Microsoft Power BI y puedan analizar los datos, para mejorar la toma de decisiones en cada institución. ● Realizar la inversión en tecnología necesaria para que cada recinto pueda establecer la metodología de “Dashboards” de forma tal que los datos institucionales estén disponibles para la evaluación de toda la comunidad universitaria. <p>Objetivo 3.c.</p> <ul style="list-style-type: none"> ● Evaluar la política para el reconocimiento y equivalencias de currículos y cursos, subgraduados y graduados, que incluyan internados, intercambios, estudios en el extranjero, proyectos de investigación y creación, aprendizaje experiencial y servicio comunitario y tomar las acciones correctivas necesarias basado en el avalúo de la efectividad de la política organizacional. ● Atemperar las certificaciones existentes en los Senados Académicos de forma que se facilite la movilidad estudiantil.

PLAN ESTRATÉGICO 2017-2022		PLAN DE INICIATIVAS ESTRATEGICAS Y OPERACIONALES DR. CARLOS A. ANDÚJAR ROJAS
	<p>estudios en el extranjero, proyectos de investigación y creación, aprendizaje experiencial y servicio comunitario.</p> <p>Objetivo 3.d. Institucionalizar y mantener un registro electrónico para el reconocimiento a estudiantes que se distingan en competencias a nivel internacional de investigación, creación y servicio comunitario.</p> <p>Objetivo 3.e. Propiciar espacios de encuentro común para fortalecer la identidad universitaria y la pertinencia de la UPR como un capital del país, abonando así a que los egresados se conviertan en estudiantes de por vida.</p>	<p>Objetivo 3.d.</p> <ul style="list-style-type: none"> ● Evaluar el estatus del proyecto del registro electrónico para el reconocimiento a estudiantes que se distingan en competencias a nivel internacional de investigación, creación y servicio comunitario. ● Implantar acciones correctivas basadas en el avalúo de la efectividad del proyecto. <p>Objetivo 3.e.</p> <ul style="list-style-type: none"> ● Desarrollar el proyecto denominado “Yo soy UPR”, donde se resalte la identidad de nuestros egresados y estudiantes actuales tanto por el sistema de la Universidad de Puerto Rico, como por su recinto. Este proyecto contemplará diferentes actividades dirigidas a crear una cultura de identidad universitaria. Esta iniciativa también abonará a fortalecer la cultura de filantropía y adquisición de productos y servicios relacionados a la Universidad. ● Desarrollar alianzas con egresados que lideren organizaciones privadas, públicas, sin fines de lucro y de comunidad en Puerto Rico y en cualquier lugar del mundo.

PLAN ESTRATÉGICO 2017-2022		PLAN DE INICIATIVAS ESTRATEGICAS Y OPERACIONALES DR. CARLOS A. ANDÚJAR ROJAS
		<ul style="list-style-type: none"> ● Aumentar los recursos del fondo dotal de la UPR mediante estrategias de generación de fondos de fuentes diversas. ● Evaluar las políticas de donaciones y auspicios de la UPR.

PLAN ESTRATÉGICO 2017-2022		PLAN DE INICIATIVAS ESTRATEGICAS Y OPERACIONALES DR. CARLOS A. ANDÚJAR ROJAS
ASUNTO ESTRATÉGICO Investigación y Creación		CONCEPTOS Posicionamiento, Asuntos Académicos, Investigación e Innovación, Fondos Externos de Investigación
METAS	OBJETIVOS	INICIATIVAS ESTRATÉGICAS-OPERACIONALES
Meta 1: Desarrollar nuevo conocimiento a través de la investigación y la creación haciendo el mejor uso de los recursos humanos y fiscales, y de las tecnologías del Sistema UPR (MSCHE STD: 1, 2, 3, 4, 5, 6, 7).	<p>Objetivo 1.a. Crear políticas que apoyen la movilidad docente y estudiantil a nivel subgraduado y graduado, mediante colaboraciones de investigación y creación, inter y transdisciplinarias.</p> <p>Objetivo 1.b. Optimizar los recursos (humanos, físicos y fiscales) con estructuras administrativas</p>	<p>Objetivo 1.a.</p> <ul style="list-style-type: none"> ● Implantar la política de movilidad docente y estudiantil para proyectos de investigación y creación. ● Estimular la participación de docentes y estudiantes en proyectos de investigación y creación inter y transdisciplinarias entre recintos. ● Estimular la participación de docentes y estudiantes en proyectos de investigación y creación inter y transdisciplinarias en los recintos y otras instituciones universitarias y centros de investigación en y fuera de Puerto Rico. <p>Objetivo 1.b.</p> <ul style="list-style-type: none"> ● Crear el Instituto de Investigación Multidisciplinario de la Universidad de Puerto Rico. Dicho centro será un aliado de

PLAN ESTRATÉGICO 2017-2022		PLAN DE INICIATIVAS ESTRATEGICAS Y OPERACIONALES DR. CARLOS A. ANDÚJAR ROJAS
	eficientes que apoyen y faciliten las actividades relacionadas con la investigación y creación.	<p>todos los centros de investigación de los recintos y fomentará las investigaciones inter y transdisciplinarias. En adición, compartirá recursos y apoyará proyectos piloto de otros centros de investigación del sistema. También, promoverá que universidades y centros de investigación a nivel mundial se conviertan en socios y aliados para realizar proyectos de investigación de gran alcance y envergadura.</p> <ul style="list-style-type: none"> ● Fomentar la integración de recursos humanos, físicos y fiscales, para el beneficio de todos los centros de investigación de cada recinto. ● Mejorar los procesos administrativos usando estrategias de análisis de procesos y reingeniería para que faciliten que los y las investigadoras puedan contar con los recursos necesarios y a tiempo para llevar a cabo sus investigaciones. ● Evaluar los reglamentos para atemperarlos a las necesidades actuales de los y las profesoras que realizan investigaciones o que se dedican a la creación e innovación. ● Fomentar las investigaciones en las aplicaciones de la inteligencia artificial, el manejo de grandes cantidades de datos (Big Data), minado de datos, “Machine Learning” y “Business Analytics”, entre otras. ● Estimular las investigaciones en el campo de la neurociencia básica y aplicada de forma inter y transdisciplinaria. ● Estimular que se realicen investigaciones inter y transdisciplinarias en áreas del conocimiento no tradicionales. ● Estimular a los Centros de Investigación para que adopten la filosofía de “Open Science”.

PLAN ESTRATÉGICO 2017-2022		PLAN DE INICIATIVAS ESTRATEGICAS Y OPERACIONALES DR. CARLOS A. ANDÚJAR ROJAS
	<p>Objetivo 1.c. Aumentar el número de revistas de la UPR indexadas y catalogadas que cumplan con los criterios de calidad de LATINDEX.</p>	<ul style="list-style-type: none"> ● Estimular a que los y las investigadoras desarrollen proyectos que tomen en consideración la realidad social, económica y psicológica que estamos viviendo. ● Estimular a que nuestra facultad desarrolle proyectos de creación que enriquezcan el acervo de publicaciones de la Editorial de la UPR. ● Establecer alianzas con el Gobierno y el sector privado para proveer servicios de investigación a costos competitivos. ● Estimular una mayor cantidad de proyectos de creación en las áreas no asociadas con las ciencias y matemáticas. <p>Objetivo 1.c.</p> <ul style="list-style-type: none"> ● Evaluar las revistas que actualmente existen en la UPR y revisar si las mismas cumplen con los criterios de calidad del LATINDEX en términos de cómo están indexadas y catalogadas. ● Explorar la posibilidad de que todas las revistas sean convertidas al formato electrónico. ● Añadir revistas que promuevan la investigación inter y transdisciplinarias. ● Estimular a que nuestros profesores, investigadores y estudiantes graduados y subgraduados publiquen en las revistas de la UPR. ● Impulsar que las revistas de la UPR puedan estar contenidas tanto en las bases de datos abiertas como las comerciales.

PLAN ESTRATÉGICO 2017-2022		PLAN DE INICIATIVAS ESTRATEGICAS Y OPERACIONALES DR. CARLOS A. ANDÚJAR ROJAS
	Objetivo 1.d. Incrementar la publicación de artículos en revistas arbitradas.	<ul style="list-style-type: none"> ● Estimular que los profesores participen en las juntas de evaluadores de las revistas arbitradas. <p>Objetivo 1.d.</p> <ul style="list-style-type: none"> ● Evaluar el estatus de la política dirigida a incentivar la publicación de artículos en revistas arbitradas. ● Identificar recursos que permitan incentivar a profesores e investigadores en la publicación en revistas arbitradas.
META 2: Aumentar la búsqueda y obtención de fondos externos para la investigación y la creación (MSCHE STD: 1, 6, 7).	Objetivo 2.a. Promover la participación de docentes y grupos colaborativos de investigadores entre las unidades del Sistema para la búsqueda y captación de fondos externos para investigación y creación.	<p>Objetivo 2.a.</p> <ul style="list-style-type: none"> ● Independizar la Vicepresidencia de Investigación, Creación e Innovación en Administración Central para que apoye de manera estratégica a los Centros de Investigación, Creación y la generación de innovaciones de los recintos. ● Establecer un comité institucional que recomiende estrategias que permitan fomentar las investigaciones inter y transdisciplinarias dentro, entre los recintos y entre universidades en el exterior. ● Desarrollar procedimientos que permitan estandarizar las operaciones de los centros de investigación y creación. ● Aumentar y mejorar los recursos de los centros de investigación y creación para ayudar a nuestros investigadores en el proceso de desarrollo de propuestas competitivas, por medio de capacitación y coaching.

PLAN ESTRATÉGICO 2017-2022		PLAN DE INICIATIVAS ESTRATEGICAS Y OPERACIONALES DR. CARLOS A. ANDÚJAR ROJAS
		<ul style="list-style-type: none"> ● Invertir en tecnologías que permitan tener una red común entre los centros para compartir solicitudes de propuestas de entidades y fundaciones en y fuera de Puerto Rico. ● Realizar congresos y simposios presenciales y virtuales para que nuestros docentes y estudiantes presenten sus investigaciones dentro y fuera de los recintos.
<p>META 3: Poner las competencias y conocimientos desarrollados en los ambientes educativos (presenciales o virtuales) a través de la investigación y la creación al servicio de las comunidades diversas del país (MSCHE STD: 1, 2, 3, 4, 5, 6, 7).</p>	<p>Objetivo 3.a. Promover el reconocimiento de docentes y estudiantes con métricas e indicadores internacionales mediante la creación y utilización de una plataforma central.</p> <p>Objetivo 3.b. Impactar el posicionamiento (ranking) global de la universidad aumentando el número de publicaciones por investigador.</p>	<p>Objetivo 3.a.</p> <ul style="list-style-type: none"> ● Evaluar el estatus de la plataforma para el reconocimiento de docentes y estudiantes en contraste con indicadores internacionales. Se harán los ajustes necesarios dependiendo de la etapa en que se encuentre dicho proyecto y se realizará el avalúo de la implantación del proyecto. ● Establecer un proyecto de difusión de la plataforma para que aumente la visibilidad de nuestros logros al nivel mundial. <p>Objetivo 3.b.</p> <ul style="list-style-type: none"> ● Maximizar los recursos del Centro de Investigación Multidisciplinaria para mejorar el posicionamiento del sistema de la UPR. ● Continuar el proyecto de la cátedra magistral en todos los recintos. ● Implantar un programa de incentivos para estimular la investigación y creación en cada uno de los recintos.

PLAN ESTRATÉGICO 2017-2022		PLAN DE INICIATIVAS ESTRATEGICAS Y OPERACIONALES DR. CARLOS A. ANDÚJAR ROJAS
	<p>Objetivo 3.c Aumentar los cursos de práctica e internado con experiencias de servicio comunitario como requisito de graduación de bachillerato, maestría, doctorado y estudios profesionales.</p>	<ul style="list-style-type: none"> ● Establecer alianzas formales con los centros de investigación de otros países para llevar a cabo estudios colaborativos. <p>Objetivo 3.c</p> <ul style="list-style-type: none"> ● Impulsar una revisión de las políticas sistémicas y las certificaciones de los Senados Académicos relacionadas al servicio comunitario, de modo que todos los programas académicos incluyan el componente de cursos que contengan experiencias de práctica y de servicio comunitario o cursos específicos que contengan dichas experiencias a todos los niveles académicos y que sean requisito de graduación. ● Establecer alianzas con organizaciones de base comunitaria, sin fines de lucro, públicas y privadas para que se conviertan en centros de práctica de todos nuestros estudiantes en todos los niveles académicos. ● Establecer alianzas con universidades y entidades fuera de Puerto Rico, donde nuestros estudiantes puedan participar de prácticas, internados o que provean servicios comunitarios en otros países.

PLAN ESTRATÉGICO 2017-2022		PLAN DE INICIATIVAS ESTRATEGICAS Y OPERACIONALES DR. CARLOS A. ANDÚJAR ROJAS
ASUNTO ESTRATÉGICO Cultura Tecnológica		CONCEPTOS Educación a Distancia, Programas de Maestrías Profesionales y Servicios de Capacitación y Consultoría al Gobierno, Agilidad Administrativa, Servicios al Estudiante, Sistemas de Información
METAS	OBJETIVOS	INICIATIVAS ESTRATÉGICAS-OPERACIONALES
META 1: Desarrollar y ofrecer programas académicos, subgraduados, graduados y profesionales a distancia, que atiendan las necesidades y oportunidades educativas en Puerto Rico y a nivel internacional (MSCHE STD: 1, 2, 3, 4, 5).	<p>Objetivo 1.a. Revisar la política institucional de educación a distancia y su articulación con otras políticas académicas pertinentes.</p> <p>Objetivo 1.b. Fortalecer los sistema y tecnologías complementarias aplicadas al proceso de enseñanza y aprendizaje y el avalúo del aprendizaje estudiantil en línea.</p>	<p>Objetivo 1.a.</p> <ul style="list-style-type: none"> ● Implantar y evaluar la política institucional de educación a distancia y su alineación con otras políticas académicas pertinentes. ● Evaluar la función de la División de Educación a Distancia para asegurar que su función sea de apoyo a los programas y divisiones de educación a distancia en cada unidad. ● Asegurar la integración de estas divisiones a los Decanatos de Asuntos Académicos con el propósito de articular los esfuerzos al desarrollo efectivo de estrategias que fortalezcan la oferta académica. <p>Objetivo 1.b.</p> <ul style="list-style-type: none"> ● Establecer una evaluación de todos los recursos de educación a distancia con los que cuentan todos los recintos para realizar un análisis de sus capacidades y posibilidades. ● Basado en dicho análisis, se fortalecerán las infraestructuras para que los recintos puedan ser competitivos y crear cursos, concentraciones menores en las modalidades híbridas y a distancia.

PLAN ESTRATÉGICO 2017-2022		PLAN DE INICIATIVAS ESTRATEGICAS Y OPERACIONALES DR. CARLOS A. ANDÚJAR ROJAS
	<p>Objetivo 1.c. Crear un repositorio de objetos de aprendizaje en línea para promover la producción de conocimiento, la investigación, la creación y el servicio.</p>	<ul style="list-style-type: none"> ● Aumentar las competencias de la facultad en los procesos de enseñanza y aprendizaje y avalúo del aprendizaje estudiantil en cursos en línea. ● Fortalecer el mejoramiento profesional de los facultativos en diversas áreas relacionadas al avalúo. ● Explorar los avances tecnológicos en realidad virtual y cómo pueden implantarse en los programas de educación a distancia de la Universidad de Puerto Rico. <p>Objetivo 1.c.</p> <ul style="list-style-type: none"> ● Evaluar el estatus de la creación del repositorio de objetos de aprendizaje en línea con el propósito de fortalecerlo tanto con recursos, como cursos que ayuden a mejorar el desempeño de la facultad en los cursos híbridos y a distancia. ● Evaluar el estatus de la creación del repositorio de recursos para la investigación, la creación y el servicio. ● Una vez evaluados los recursos, se harán las mejoras que sean necesarias y se promoverán los recursos de forma tal que la facultad de cada recinto tenga acceso a los mismos. ● Cada recinto contará con un diseñador instruccional para apoyar a la facultad en el desarrollo de sus cursos híbridos y a distancia. ● Garantizar que cada recinto cuente con el personal necesario, entre estos, ilustradores y diseñadores gráficos, para fortalecer el desarrollo de recursos para el repositorio y fortalecer las Divisiones de Educación a Distancia.

PLAN ESTRATÉGICO 2017-2022		PLAN DE INICIATIVAS ESTRATEGICAS Y OPERACIONALES DR. CARLOS A. ANDÚJAR ROJAS
	Objetivo 1.d. Desarrollar los procesos de creación, revisión y evaluación de programas y cursos en línea a nivel Sistema UPR.	Objetivo 1.d. <ul style="list-style-type: none"> ● Evaluar el estatus en el desarrollo de los procesos de creación, revisión y evaluación de programas y cursos en línea al nivel del sistema de la UPR. A partir de dicha evaluación se harán los ajustes pertinentes para que estos procesos se conviertan en una política institucional. ● Evaluar las mejores prácticas en este proceso, de modo que a nivel sistémico se creen programas y cursos con calidad académica. ● Garantizar la representatividad de las unidades y recintos en el desarrollo de estos procesos.
META 2: Establecer un plan institucional de tecnologías de información y comunicación (TIC) que articule a nivel sistémico la infraestructura tecnológica, los servicios en línea, las redes de apoyo y la capacitación de sus usuarios (MSCHE STD: 1, 2, 6, 7).	Objetivo 2.a. Elaborar un plan institucional de tecnologías y sistemas de información que viabilice la educación a distancia y maximice la utilización efectiva de las aplicaciones en línea.	Objetivo 2.a. <ul style="list-style-type: none"> ● Evaluar el estatus del plan institucional de tecnologías y sistemas de información para viabilizar la educación a distancia y maximizar la utilización efectiva de las aplicaciones en línea. Se tomarán las acciones correctivas como resultado del avalúo de este plan. ● Constituir un comité sistémico para evaluar las aplicaciones que pueden ser utilizadas para fortalecer los programas y cursos híbridos y a distancia y divulgar las mismas.

PLAN ESTRATÉGICO 2017-2022		PLAN DE INICIATIVAS ESTRATEGICAS Y OPERACIONALES DR. CARLOS A. ANDÚJAR ROJAS
	<p>Objetivo 2.b. Desarrollar programas de capacitación y mejoramiento profesional al personal docente, y no docente y estudiantes, para apoyar la implantación efectiva de los ofrecimientos a distancia.</p> <p>Objetivo 2.c. Fortalecer la articulación entre unidades de los sistemas de información y comunicación de cada una, apoyando así las áreas de investigación institucional, académicas (enseñanza, investigación y servicio), administrativas (finanzas, presupuesto y recursos humanos) docentes y no docentes, sistemas bibliotecarios y servicios estudiantiles.</p>	<p>Objetivo 2.b.</p> <ul style="list-style-type: none"> ● Fortalecer y ampliar el alcance del programa de capacitación y mejoramiento profesional del personal docente, no docente y de estudiantes para la implantación efectiva del ofrecimiento a distancia. ● Evaluar de manera continua el impacto de dicho programa. <p>Objetivo 2.c.</p> <ul style="list-style-type: none"> ● Realizar un análisis estructural y organizacional que permita optimizar y alinear estructuras y funciones operacionales de acuerdo con las necesidades de cada recinto. ● Hacer un análisis organizacional de la Administración Central con el propósito de evaluar las funciones y la estructura de esta para dirigirla a que se convierta en una unidad de servicio a los recintos y que facilite la transformación organizacional de todos los recintos para maximizar recursos humanos, tecnológicos y económicos de acuerdo con los ofrecimientos académicos y la cantidad de estudiantes que atiende. ● Evaluar el plan de articulación entre unidades de los sistemas de información y comunicación y su papel en el apoyo a las áreas de investigación institucional, académicas (enseñanza, investigación y servicio), administrativas (finanzas, presupuesto y recursos humanos) docentes y no docentes, sistemas bibliotecarios y servicios estudiantiles. ● Una vez evaluado dicho plan, se pasará a su implantación y a la evaluación de este.

PLAN ESTRATÉGICO 2017-2022		PLAN DE INICIATIVAS ESTRATEGICAS Y OPERACIONALES DR. CARLOS A. ANDÚJAR ROJAS
		<ul style="list-style-type: none"> ● Apoyar y evaluar el proyecto de servicios compartidos entre los recintos de Aguadilla, Arecibo y Utuado. ● Adoptar las mejores prácticas de este proyecto para extenderlas a los 11 recintos.
<p>META 3: Fortalecer los procesos de avalúo de los programas y del aprendizaje estudiantil para apoyar su mejoramiento sostenido, mediante la integración de sistemas y tecnologías complementarias y la articulación entre los niveles de programas, subgraduados y graduados, de las unidades académicas y el sistema UPR (MSCHE STD: 1, 2, 3, 4, 5, 6, 7).</p>	<p>Objetivo 3.a. Desarrollar el avalúo de los programas y del aprendizaje estudiantil en línea, que articule, a nivel de programas, las unidades y el Sistema UPR, la recopilación, análisis y divulgación de datos e informes de desempeño, los cuales deben servir para tomar decisiones informadas y el mejoramiento sostenido de los programas y el aprendizaje estudiantil.</p> <p>Objetivo 3.b. Integrar mecanismos de auditoría en línea para medir la efectividad de las prácticas de avalúo de programas y del aprendizaje estudiantil, articuladas entre el nivel Sistema, las unidades y los</p>	<p>Objetivo 3.a.</p> <ul style="list-style-type: none"> ● Desarrollar un sistema de avalúo del aprendizaje estudiantil en línea que articule, a nivel de programas, las unidades y el sistema UPR, la recopilación, análisis y divulgación de datos e informes de desempeño, los cuales deben servir para tomar decisiones informadas y el mejoramiento sostenido de los programas y el aprendizaje estudiantil que utilice las tecnologías de inteligencia artificial, manejo de grandes cantidades de datos (Big Data) y minado de datos. <p>Objetivo 3.b.</p> <ul style="list-style-type: none"> ● Evaluar las prácticas de avalúo de los programas y del aprendizaje estudiantil en todo el sistema desde un paradigma integral. ● Desarrollar modelos predictivos que nos ayuden a determinar cuáles son las mejores prácticas de avalúo y las mejores prácticas de educación a distancia. Además, nos ayudará a

PLAN ESTRATÉGICO 2017-2022		PLAN DE INICIATIVAS ESTRATEGICAS Y OPERACIONALES DR. CARLOS A. ANDÚJAR ROJAS
	<p>programas, evidenciado por el fortalecimiento de los programas y las tecnologías complementarias aplicadas.</p> <p>Objetivo 3.c. Fortalecer el desarrollo de las comunidades de práctica con redes de pares y los repositorios en línea que apoyen los procesos de avalúo y mejoramiento sostenido de los programas y del aprendizaje estudiantil.</p>	<p>identificar problemas metodológicos en el avalúo y la enseñanza y corregirlos.</p> <p>Objetivo 3.c.</p> <ul style="list-style-type: none"> ● Evaluar el estatus del plan de desarrollo de las comunidades de práctica de pares y analizar cómo el mismo está incorporado en la Política de Educación a Distancia y al Plan Estratégico de Educación a Distancia. ● Fortalecer las comunidades de práctica mediante alianzas con otras universidades y enriquecerlo con mejores prácticas basadas en la evidencia. ● Hacer que el repositorio en línea sea uno de tipo abierto donde los recursos se puedan compartir y actualizar continuamente.

PLAN ESTRATÉGICO 2017-2022		PLAN DE INICIATIVAS ESTRATEGICAS Y OPERACIONALES DR. CARLOS A. ANDÚJAR ROJAS
ASUNTO ESTRATÉGICO Gestión Sostenible		CONCEPTOS Educación a Distancia, Programas de Maestrías Profesionales y Servicios De Capacitación y Consultoría al Gobierno, Filantropía, Agilidad Administrativa, Servicios al Estudiante, Optimización Procesos de las Oficinas, Ambiente Seguro, Servicios al Empleado, Plan de Digitalización, Presupuesto, Estados Financieros, Infraestructura, Propiedad Inmueble.
METAS	OBJETIVOS	INICIATIVAS ESTRATÉGICAS-OPERACIONALES
META 1: Convertir la institución en un ente eficiente que contribuya a su sostenibilidad presupuestaria, incorporando en la formación de sus estudiantes las competencias de autogestión, a la vez que sirve de modelo a entidades en y fuera del País (MSCHE STD: 1, 2, 6, 7).	Objetivo 1.a Establecer un plan de desarrollo empresarial para el Sistema UPR, fundamentado en la creación de nuevas corporaciones subsidiarias y cooperativas que aseguren fondos adicionales a la Universidad.	Objetivo 1.a <ul style="list-style-type: none"> ● Evaluar el estatus del plan de desarrollo empresarial del sistema de la UPR y fortalecer el mismo, con el propósito de asegurar fondos para todos los recintos. ● Estimular el emprendimiento en todos los sectores de la comunidad universitaria de cada uno de los recintos. ● Estudiar las mejores prácticas de cómo las universidades al nivel mundial están manejando la creación de valor y capital. Implantar las estrategias que sean viables en nuestro sistema. ● Identificar las oportunidades de captación de fondos locales y federales que redunden en proyectos que impacten la academia, la investigación y la prestación de servicios. ● Diversificar los servicios que prestan las Divisiones de Educación Continúa y Estudios Profesionales (DECEP) de los recintos. Por ejemplo, crear una división de consultoría. ● Evaluar la posibilidad de que las DECEP puedan brindar servicios fuera de Puerto Rico. ● Descentralizar el proyecto de adiestramiento en servicio del Gobierno de Puerto Rico para que las DECEP de cada recinto

PLAN ESTRATÉGICO 2017-2022		PLAN DE INICIATIVAS ESTRATEGICAS Y OPERACIONALES DR. CARLOS A. ANDÚJAR ROJAS
		<p>puedan prestar los servicios con mayor control de los fondos y autonomía operacional y fiscal.</p> <ul style="list-style-type: none"> ● Fomentar que cada DECEP se enfoque en identificar servicios que puedan ofrecerse al sector privado, para mejorar la capacidad de generar flujo de efectivo. ● Establecer alianzas con el sector privado para llevar a cabo proyectos de beneficio real para los recintos utilizando capital privado. ● Estimular la creación de proyectos que utilicen el modelo cooperativo en todos los sectores de la comunidad universitaria. ● Desarrollar una cultura organizacional a través de todos los recintos que fomente la creación de proyectos de autogestión en todos los sectores de la comunidad universitaria.
<p>META 2: Atemperar la política sobre Investigación Institucional a la nueva visión y las mejores prácticas en la educación superior para dicho campo, que apoye la toma de decisiones informadas y oportunas entre el sistema y las unidades, y que permita definir el posicionamiento real de la UPR en la comunidad de educación superior local e internacional. (MSCHE STD: 1, 2, 5, 6, 7)</p>	<p>Objetivo 2.a. Revisar la política existente a tenor con la nueva visión y modelo organizacional para que sirva de apoyo en la toma de decisiones y el mejoramiento institucional centrado en el éxito estudiantil.</p> <p>Objetivo 2.b. Establecer el nuevo perfil de la investigación institucional, las clasificaciones y las</p>	<p>Objetivo 2.a.</p> <ul style="list-style-type: none"> ● Evaluar el proceso de revisión de la política sobre investigación institucional, para observar si la nueva visión y el modelo organizacional ha sido incorporado. ● Revisar las certificaciones asociadas a la investigación institucional y actualizar o eliminar aquellas que lo requieran. <p>Objetivo 2.b.</p> <ul style="list-style-type: none"> ● Evaluar las estructuras de las Oficinas de Investigación Institucional de los Recintos, hacer una reingeniería de sus

PLAN ESTRATÉGICO 2017-2022		PLAN DE INICIATIVAS ESTRATEGICAS Y OPERACIONALES DR. CARLOS A. ANDÚJAR ROJAS
	<p>funciones aplicables al Sistema UPR.</p> <p>Objetivo 2.c. Crear un sistema de recopilación y divulgación permanente de datos institucionales del Sistema UPR, con indicadores y métricas uniformes de efectividad institucional que cumplan con los requerimientos de información de las agencias estatales y federales.</p> <p>Objetivo 2.d. Fortalecer las áreas de investigación institucional con los recursos necesarios, articular las funciones del personal y uniformar los sistemas de información incluyendo bases de datos, programados, equipos y herramientas para asegurar la integridad de los datos.</p>	<p>procesos y redefinir las funciones de las oficinas y de los puestos.</p> <p>Objetivo 2.c.</p> <ul style="list-style-type: none"> ● Capitalizar en las tecnologías de inteligencia artificial, manejo de grandes cantidades de datos (Big Data) y minado de datos, entre otras, para crear un sistema de gestión de datos integrado que a su vez formule modelos predictivos, para fortalecer la toma de decisiones estratégica en cada una de las unidades. ● Fortalecer la cultura de toma de decisiones basadas en datos objetivos y alineada al plan estratégico de la UPR y los planes estratégicos de los recintos. ● Facilitar los recursos para que los datos institucionales de todos los recintos estén disponibles para toda persona que los desee acceder. ● Instituir la práctica del uso de "Dashboards" en todos los recintos del sistema de la UPR. <p>Objetivo 2.d.</p> <ul style="list-style-type: none"> ● Evaluar el estatus del plan de fortalecimiento de las Oficinas de Planificación y Estudios Institucionales, para garantizar que cuenten con los recursos necesarios. ● Proveer los recursos necesarios para que las Oficinas de Planificación y Estudios Institucionales se puedan convertir en unidades de inteligencia organizacional y estratégica.

PLAN ESTRATÉGICO 2017-2022		PLAN DE INICIATIVAS ESTRATEGICAS Y OPERACIONALES DR. CARLOS A. ANDÚJAR ROJAS
		<ul style="list-style-type: none"> ● Contemplar la posibilidad de que algunos recintos compartan una Oficina de Planificación y Estudios Institucionales, con el propósito de maximizar recursos.
<p>META 3: Optimizar las operaciones de la universidad en respuesta a los cambios fiscales y ajustes presupuestarios mediante las mejores prácticas académicas, administrativas, tecnológicas y de reingeniería de procesos (MSCHE STD: 1, 2, 3, 6, 7).</p>	<p>Objetivo 3.a. Desarrollar un proceso amplio y participativo que pondere modelos de reestructuración del sistema universitario, cónsonos con la misión y las condiciones existentes y proyectadas de sostenibilidad fiscal de la UPR.</p> <p>Objetivo 3.b. Revisar las estructuras académicas y administrativas, la infraestructura física y tecnológica para maximizar los recursos y promover la eficiencia del Sistema.</p>	<p>Objetivo 3.a.</p> <ul style="list-style-type: none"> ● Evaluar el estatus del proyecto de reestructuración del sistema universitario. Asegurar que este proceso sea inclusivo, que esté alineado con la visión, misión, valores, el plan estratégico de la UPR y de los recintos y que va a ser estructurado bajo un modelo de diagnóstico organizacional, implantación y evaluación. ● Garantizar que la estructura organizacional de toda la UPR es una de tipo autosostenible de acuerdo con las proyecciones presupuestarias del sistema. <p>Objetivo 3.b.</p> <ul style="list-style-type: none"> ● Realizar un diagnóstico organizacional de las estructuras académicas, administrativa, infraestructura física, tecnológica y capital humano para optimizar las mismas de manera tal que se pueda desarrollar un proyecto de verdadero de transformación organizacional en cada recinto garantizando que se posean los recursos necesarios para cumplir con su misión, visión, planes estratégicos y operacionales. ● Estas estructuras organizacionales tendrán un sistema de métricas que puedan evaluarse de manera sistemática ofreciendo información que permita el mejoramiento continuo de las operaciones universitarias.

PLAN ESTRATÉGICO 2017-2022		PLAN DE INICIATIVAS ESTRATEGICAS Y OPERACIONALES DR. CARLOS A. ANDÚJAR ROJAS
	<p>Objetivo 3.c. Desarrollar un nuevo plan de clasificación de personal no docente a tenor con los cambios en las profesiones y los oficios, a los fines de optimizar el uso de sus capacidades y que impacten la efectividad y eficiencia de la gestión institucional.</p> <p>Objetivo 3.d. Desarrollar un plan de reemplazo de personal docente de primer orden a tono con las plazas desocupadas por jubilación en el Sistema UPR, a los fines de asegurar el rigor y la calidad, la innovación y eficiencia de la oferta académica, la investigación, el servicio y a su vez la estabilidad fiscal institucional.</p>	<p>Objetivo 3.c.</p> <ul style="list-style-type: none"> ● Culminar el proyecto del plan de clasificación de personal docente y no docente. ● Alinear el plan de clasificación del personal docente y no docente a los estándares del Occupational Information Network (O*NET). ● Asegurar la participación de todos los sectores para que se visualicen las oportunidades de desarrollo profesional y actualización de puestos. ● Implantar el nuevo plan y llevar a cabo un avalúo de su efectividad. <p>Objetivo 3.d.</p> <ul style="list-style-type: none"> ● Evaluar el plan de reemplazo de personal docente y los criterios que se utilizan para que los recintos presenten sus planes de reclutamiento. ● Identificar recursos en y fuera de Puerto Rico que puedan servir como facultativos y profesores visitantes que sean expertos en áreas de conocimientos con las que no contamos en los recintos. ● Garantizar que los facultativos que sean seleccionados puedan impactar las áreas académicas, investigativas, de servicio institucional y de servicio comunitario.

PLAN ESTRATÉGICO 2017-2022		PLAN DE INICIATIVAS ESTRATEGICAS Y OPERACIONALES DR. CARLOS A. ANDÚJAR ROJAS
	<p>Objetivo 3.e. Elaborar una política y los mecanismos para que incluyan una guía de acuerdos contractuales que viabilice la articulación académica y efectiva de programas y docentes entre las unidades del Sistema.</p> <p>Objetivo 3.f. Elaborar un plan de proyectos autofinanciables para la modernización y reutilización de edificios y espacios universitarios.</p>	<p>Objetivo 3.e.</p> <ul style="list-style-type: none"> ● Evaluar el estatus de la política y los mecanismos para garantizar que se incluyan los acuerdos contractuales que viabilicen la articulación académica y efectiva de programas y docentes entre las unidades del Sistema. ● Implantar la política y los mecanismos para que incluyan una guía de acuerdos contractuales que viabilice la articulación académica y efectiva de programas y docentes entre las unidades del Sistema. ● Evaluar la efectividad de la política implantada y tomar las acciones correctivas pertinentes como resultado de dicho avalúo. <p>Objetivo 3.f.</p> <ul style="list-style-type: none"> ● Evaluar el estatus del plan de proyectos autofinanciables para la modernización y reutilización de edificios y espacios universitarios. ● Identificar posibles proyectos que puedan aumentar las bases de capital de la UPR aprovechando los espacios y recursos existentes que están siendo subutilizados.
META 4: Diversificar las bases de financiación para incrementar la riqueza de la institución a través de alianzas, locales e	Objetivo 4.a. Crear plan de proyectos y alianzas en áreas susceptibles a captación de fondos que articule la gestión del	Objetivo 4.a.
		<ul style="list-style-type: none"> ● Evaluar la efectividad de plan de proyectos y alianzas en áreas susceptibles a captación de fondos que articule la gestión del liderato colaborativo y filantrópico de exalumnos, jubilados,

PLAN ESTRATÉGICO 2017-2022		PLAN DE INICIATIVAS ESTRATEGICAS Y OPERACIONALES DR. CARLOS A. ANDÚJAR ROJAS
internacionales con universidades, entidades gubernamentales, el sector privado, la investigación institucional competitiva y la filantropía (MSCHE STD: 1, 2, 6, 7).	<p>liderato colaborativo y filantrópico de exalumnos, jubilados, amigos y otros sectores de la comunidad incluyendo los recursos y las proyecciones de recaudo por unidad y a nivel de Sistema.</p> <p>Objetivo 4.b. Establecer mecanismos institucionales que faciliten el desarrollo de patentes, transferencia de tecnología y las actividades de comercialización de la propiedad intelectual.</p> <p>Objetivo 4.c. Revisar las políticas y los servicios de apoyo de práctica intramural que contribuyan al desarrollo económico de las unidades y sus áreas de servicio.</p>	<p>amigos y otros sectores de la comunidad incluyendo los recursos y las proyecciones de recaudo por unidad y a nivel de Sistema.</p> <ul style="list-style-type: none"> ● Proveer apoyo a los recintos en los procesos de captación de fondos para que estos puedan ser más efectivos y ampliar sus bases financieras. ● Apoyar a los recintos en el fortalecimiento de la cultura de filantropía. <p>Objetivo 4.b.</p> <ul style="list-style-type: none"> ● Evaluar los actuales mecanismos institucionales que faciliten el desarrollo de patentes, transferencia de tecnología y las actividades de comercialización de la propiedad intelectual. ● Agilizar y apoyar los procesos para el desarrollo de patentes, transferencias tecnológicas y actividades de comercialización de propiedad intelectual. ● Aumentar la cantidad de patentes, transferencias tecnológicas y las actividades de comercialización de la propiedad intelectual. <p>Objetivo 4.c.</p> <ul style="list-style-type: none"> ● Evaluar el estatus de la revisión de las políticas y los servicios de apoyo de práctica intramural que contribuyan al desarrollo económico de las unidades y sus áreas de servicio. ● Implantar la práctica intramural uniforme en cada uno de los recintos. ● Aumentar la captación de fondos de los recintos por medio de la práctica intramural.