





ESTÁNDAR I MISIÓN Y METAS






 Mildred Cuadrado Cuadrado

 mildred.cuadrado@upr.edu

 Extensión: 9092



 Ivette Irizarry Santiago

 ivette.irizarry@upr.edu

 Extensión: 9341



 Flor I. Figueroa Rosa

 flor.figueroa1@upr.edu

 Extensión: 9383

MIEMBROS SUBCOMITÉ ESTÁNDAR I

OBJETIVOS



Explicar el Estándar I:
Misión y metas



Describir el
Plan de trabajo



Misión y metas

La misión de la institución define su objetivo en el contexto de la educación superior, los estudiantes que atiende y lo que pretende lograr. Las metas declaradas están claramente vinculadas a su misión y especifican cómo la institución las cumple.

ESTÁNDAR I

Número 7



La institución tiene una declaración de misión y metas relacionadas, aprobadas por su junta directiva, que definen sus propósitos en el contexto de la educación superior.

Número 10



La planificación institucional integra objetivos para la eficiencia y la mejora académica e institucional, el logro de los objetivos educativos, y el aprendizaje de los estudiantes y los resultados de las evaluaciones académicas e institucionales.

REQUISITOS DE AFILIACIÓN

ESTÁNDAR I: MISIÓN Y METAS



Criterio I: Misión y metas claramente definidas

- a. Participación colaborativa
- b. Abordan contextos y públicos externos e internos
- c. Aprobadas y apoyadas por los cuerpos deliberativos
- d. Guían a la comunidad universitaria hacia la efectividad institucional
- e. Incluye el apoyo de todos los niveles
- f. Divulgación
- g. Evaluación

ESTÁNDAR I: MISIÓN Y METAS



Criterio 2: Metas institucionales realistas y apropiadas



Criterio 3: Metas centradas en el éxito estudiantil



Criterio 4: *Assessment* continuo de la misión y las metas

PREGUNTAS GUÍAS

Preguntas



1. ¿En qué manera y mediante cuáles prácticas y políticas la UPRH promueve que la comunidad universitaria se identifique y se comprometa con la misión y metas institucionales? ¿Cuán efectivas son?
2. ¿Cómo se garantiza que las actividades, servicios y proyectos de la universidad reflejan y responden a la misión y metas institucionales?
3. ¿Cuán efectivamente la misión corresponde a las metas y objetivos relacionados con el aprendizaje estudiantil? ¿Cuán efectivamente la misión corresponde a las metas y objetivos relacionados con el mejoramiento y desarrollo de la institución?

EVIDENCIAS

Pregunta 1

¿En qué manera y mediante cuáles prácticas y políticas la UPRH promueve que la comunidad universitaria se identifique y se comprometa con la misión y metas institucionales?

Comparación de:

- Misión y metas institucionales
 - Misión y metas departamentos académicos
 - Misión y metas oficinas administrativas

¿Cómo se divulgan?

- Planes institucionales, operacionales y de evaluación
- Opúsculos
- Portales de Internet/redes sociales
- Boletines informativos/Catálogo de la UPRH
- Comité de Planificación Institucional
- Difundidas en los espacios físicos

Prácticas y políticas

- Certificación Número 2015-2016-050 y Certificación 2017-2018-027 de la Junta Administrativa
 - Política de Efectividad Institucional: Alineamiento de la Planificación con la Asignación de Recursos
 - Modelo de Efectividad Institucional

EVIDENCIAS

Pregunta 1

¿En qué manera y mediante cuáles prácticas y políticas la UPRH promueve que la comunidad universitaria se identifique y se comprometa con la misión y metas institucionales?

¿Cuán efectivas son?

- Implantación de planes operacionales y de avalúo (%)
- Medición y evaluación de resultados: informes anuales y de evaluación (%)
 - Uso de los resultados (Cierres de ciclo)
- Alineamiento del Plan Estratégico Sistémico con el Plan Estratégico de Desarrollo de la UPRH (100 %)

EVIDENCIAS

Pregunta 2

¿Cómo se garantiza que las actividades, servicios y proyectos de la universidad reflejan y responden a la misión y metas institucionales?

Informes Anuales Institucionales

- A base de logros distribuidos por:



EVIDENCIAS

Pregunta 3

¿Cuán efectivamente la misión corresponde a las metas y objetivos relacionados con el **aprendizaje estudiantil**?

Informes Anuales: Aprendizaje Estudiantil

- Metas A y E

Dependencia	Meta A (%)	Meta E (%)
Rectoría		
Decanato Asuntos Académicos		
Departamentos Académicos		
Oficinas Administrativas		
Decanato de Administración		
Decanato de Estudiantes		

EVIDENCIAS

Pregunta 3

¿Cuán efectivamente la misión corresponde a las metas y objetivos relacionados con el **mejoramiento y desarrollo de la institución?**

Informes Anuales

- Metas B, C y D

Dependencia	Meta B (%)	Meta C (%)	Meta D (%)
Rectoría			
Decanato Asuntos Académicos			
Departamentos Académicos			
Oficinas Administrativas			
Decanato de Administración			
Decanato de Estudiantes			

ETAPAS

1

Distribuir materiales de trabajo y aclarar funciones del comité

**Febrero
2020**

2

Identificar el enunciado de la misión y metas de las dependencias de la UPRH

**Marzo/Abril
2020**

3

Analizar la misión de la UPRH con las misiones de todas las dependencias institucionales

**Mayo/Junio
2020**

4

Discutir los hallazgos y aclarar dudas (entregar los instrumentos de trabajo debidamente completados)

2020-2021

5

Contestar las preguntas establecidas para el autoestudio (concluir y recomendar acciones)

2020-2021

PLAN DE TRABAJO

INSTRUMENTOS DE TRABAJO



TABLA I

ANÁLISIS DE LA MISIÓN DE LA UPRH CON LAS MISIONES DE DEPARTAMENTOS Y OFICINAS

Estándar I: Misión y metas Departamentos y oficinas	Primera sección de la misión	Segunda sección de la misión	Resultados y recomendaciones
(Dependencias)	<p>La Universidad de Puerto Rico en Humacao, como la principal institución de educación superior del área este de Puerto Rico:</p> <p><i>Establece al estudiantado como el eje central de la actividad universitaria, por esta razón dirige sus esfuerzos de docencia, investigación y servicios hacia el desarrollo ético, cultural, estético, humanista, tecnológico e intelectual del estudiante;</i></p>	<p><i>además, contribuye a la formación de ciudadanos con conocimientos y valores integrados que propician el fortalecimiento de la democracia participativa, sustentabilidad ecológica, justicia y equidad en la región oriental, Puerto Rico y el Caribe.</i></p>	

TABLA 2

ALINEAMIENTO DE LAS METAS DE LOS DEPARTAMENTOS Y OFICINAS CON LAS METAS INSTITUCIONALES

Dependencia gerencial: _____

Departamento u oficina	Metas institucionales	Metas departamento u oficina	Objetivos departamento u oficina

TABLA 3

ALINEAMIENTO DE MISIONES Y METAS CON CRITERIOS DEL ESTÁNDAR I DE LOS DEPARTAMENTOS Y OFICINAS

Dependencia gerencial: _____

Criterios	Misión UPR	Misión UPRH	Misiones departamentos u oficinas	Metas UPR	Metas UPRH	Metas departamentos u oficinas	Evidencia/ Recomendaciones
➤ Misión y metas claramente definidas que:							
○ Se desarrollan a través de la participación colaborativa de todos los que promueven o son de una u otra manera responsables del desarrollo institucional y su mejoramiento;							
○ Abordan contextos y públicos tanto externos como internos;							
○ Están aprobados y apoyados por las autoridades que la gobiernan;							
○ Guían a los docentes, administrativos, personal y las autoridades que la gobiernan en la toma de decisiones relacionadas con la planificación, la asignación de recursos, el desarrollo de programas y curricular y la definición de los resultados institucionales y educativos;							
○ Incluye el apoyo de la consulta académica y actividad creativa, en los niveles y del tipo apropiado para la institución;							
○ Son difundidos y son ampliamente conocidos por los públicos internos claves de la institución;							
○ Son evaluados periódicamente;							
➤ Metas institucionales que son realistas, apropiadas para la educación superior y consistentes con la misión;							
➤ Metas que se centran en el aprendizaje estudiantil, sus resultados y en la mejora institucional; son apoyados por los programas y servicios de apoyo estudiantil, administrativos y educacionales y son consistentes con la misión institucional; y							
➤ <i>Assessment</i> periódico de la misión y las metas para garantizar que sean relevantes y alcanzables.							

TABLA 4 RESUMEN DE LOS HALLAZGOS

Criterios	Rectoría/ Decanatos	Promedio total UPRH
<ul style="list-style-type: none"> ➤ Misión y metas claramente definidas que: <ul style="list-style-type: none"> ○ Se desarrollan a través de la participación colaborativa de todos los que promueven o son de una u otra manera responsable del desarrollo institucional y su mejoramiento; 	R: % (misión/metras) DAA: DE: DA:	%
<ul style="list-style-type: none"> ○ Abordan contextos y públicos tanto externos como internos; 		
<ul style="list-style-type: none"> ○ Están aprobados y apoyados por las autoridades que la gobiernan; 		
<ul style="list-style-type: none"> ○ Guían a los docentes, administrativos, personal y las autoridades que la gobiernan en la toma de decisiones relacionadas con la planificación, la asignación de recursos, el desarrollo de programas y curricular y la definición de los resultados institucionales y educativos; 		
<ul style="list-style-type: none"> ○ Incluye el apoyo de la consulta académica y actividad creativa, en los niveles y del tipo apropiado para la institución; 		
<ul style="list-style-type: none"> ○ Son difundidos y son ampliamente conocidos por los públicos internos claves de la institución; 		
<ul style="list-style-type: none"> ○ Son evaluados periódicamente; 		
<ul style="list-style-type: none"> ➤ Metas institucionales que son realistas, apropiadas para la educación superior y consistentes con la misión; 		
<ul style="list-style-type: none"> ➤ Metas que se centran en el aprendizaje estudiantil, sus resultados y en la mejora institucional; son apoyados por los programas y servicios de apoyo estudiantil, administrativos y educacionales y son consistentes con la misión institucional; y 		
<ul style="list-style-type: none"> ➤ <i>Assessment</i> periódico de la misión y las metas para garantizar que sean relevantes y alcanzables. 		