



[www.wilmasantiago.com](http://www.wilmasantiago.com)

17 de marzo de 2025

Comité de Búsqueda y Consulta  
Junta de Gobierno Universidad de Puerto Rico

**Intención de ser considerada a la posición de Presidenta de la UPR**

Reciban un saludo caluroso de mi parte. Por este medio expreso mi intención de ser considerada como candidata a la presidencia en propiedad de la Universidad de Puerto Rico. Según establecido en la Certificación 91 (2024-2025), hago entrega junto a esta carta mi propuesta de plan de trabajo, mi Curriculum Vitae , listado de cinco (5) referencias y cinco (5) cartas de recomendación. Los documentos también se encuentran disponibles en mi página web: [www.wilmasantiago.com](http://www.wilmasantiago.com) . Mi interés para ser considerada a la presidencia de la UPR nace de la gestión que he realizado por 30 años sirviendo a esta grandiosa institución de educación superior de Puerto Rico. Entiendo que poseo la experiencia, conocimiento de los procesos y las cualidades y destrezas requeridas para ocupar el cargo de presidenta de la Universidad de Puerto Rico (UPR). He laborado en distintas posiciones gerenciales administrativas en la UPR y, conozco de primera mano los retos apremiantes que enfrenta el principal centro docente de Puerto Rico en todos sus niveles. Para maximizar las oportunidades , mi propuesta va enfocada a trabajar en la transformación de nuestra institución atemperada a las necesidades del siglo XXI con un nuevo enfoque de liderazgo. El mismo consta de desarrollar y ejecutar un plan de trabajo mediante un ambiente y cultura organizacional que fomente la colaboración de manera inclusiva y diversa, guiada siempre por el diálogo continuo y la transparencia con la comunidad universitaria. Y sobretodo la utilización de Datos para producir métricas efectivas. Esto permitirá fortalecer nuestro ambiente universitario y nos conducirá hacia una estabilidad fiscal robusta y mejorar el posicionamiento de la UPR tanto local como internacional. La propuesta presentada recoge mi experiencia en la UPR por los pasados 30 años e iniciativas presentadas por los diversos sectores que componen la comunidad universitaria. A modo de un breve resumen les presento algunos datos sobre mi persona en la experiencia gerencial administrativa. Comencé laborando en el Recinto Universitario de Mayagüez (RUM) de la UPR como arquitecta de planta física en el área no docente y luego como instructora del Departamento de Ingeniería General ahora Departamento de Ingeniería de Ciencias y Materiales en el 1996; hasta que ascendí a catedrática rango que

ostento actualmente desde 2008. Fungí como directora de la oficina de planificación e investigación institucional, Decana de Administración, Decana de Estudiantes, ayudante ejecutiva del Rector, ayudante del Presidente para unas tareas especiales, Rectora interina del Recinto de Mayagüez, Rectora interina del recinto de Utuado a la misma vez que fungía como rectora interina de Mayagüez, Vicepresidenta de Filantropía, senadora académica del RUM, Representante clustral ante la Junta Universitaria. Todas estas experiencias me han dado la oportunidad de identificar las necesidades que enfrentan la comunidad universitaria y todos sus sectores. A través de estas posiciones pude coordinar el desarrollo de distintas actividades para que nuestros constituyentes adquirieran nuevas destrezas y se cultivaran para que redundaran en beneficio de la Universidad de PR. En la Rectoría del RUM 2017 al 2019; como Rectora interina establecí un plan operacional de investigación e innovación. Este plan incluyó cambios en políticas para adelantar esta agenda en el RUM que sirve como guía al presente en el RUM y dio paso para establecer la política de investigación a nivel institucional.; y contribuyo a que hoy día nos clasificaran por Carnegie Mellon R2. El mismo fue desarrollado con el insumo de profesores y estudiantes, mediante diálogos y discusiones para encaminar la agenda con acciones concretas. También tuve el honor de fungir como Vicepresidente de Filantropía desde julio de 2018. En esta posición, laboré creando la política de Filantropía y sus guías que fue aprobada por la JG, se formó un equipo de trabajo en los 11 recintos e institucionalizando la cultura filantrópica. obteniendo resultados que beneficiaron a la Universidad. Desde esta posición cree la Fundación de la UPR; un proyecto que en los años de establecida la UPR no se había podido lograr. Esta oportunidad ha permitido realizar actividades para las unidades que podrían ser complejas en los ámbitos administrativos, financieros y académicos en esta época de grandes retos. También fungí como la primera directora de rangos institucionales y alianzas globales. Esto me permitió crear la cultura institucional de Datos; estableciendo en cada recinto un enlace de esta unidad (rankings) que apoyara las actividades y métricas necesarias para lograr los datos puntuales requeridos para sobresalir en estas clasificaciones a nivel global. Bajo mi dirección la UPR en el 2019 avanzó a la posición número 40 en universidades de Latinoamérica; según QS. (QS) Quacquarelli Symonds reconoce a las mejores universidades del mundo a base de la calidad de sus programas académicos, facultad y estudiantes, así como estándares de admisión. El sistema QS comprende diferentes clasificaciones globales en cinco regiones independientes (Asia, América Latina, Europa emergente y Asia Central, Región árabe. QS se considera una de las tres plataformas de medición más observadas a nivel mundial. pude dejar establecida e institucionalizado el sentir y la importancia de estar en las clasificaciones mundiales. Estas encuestas de rendimiento son mecanismos para medirnos ante un ente externo y validar la excelencia académica de nuestra institución. La metodología de rankings utiliza 6 indicadores: Reputación académica, reputación de los empleadores, radio de la facultad/estudiante,

citaciones de la facultad, radio de la facultad internacional y radio de los estudiantes internacionales. De esta forma podemos apreciar como universidades pares, investigadores y comunidad externa en general nos están percibiendo. Debemos tener claro que el resultado de los rankings son las cosas buenas que nuestra institución y sus constituyentes están haciendo. Con los rankings queda evidenciada la competitividad, el liderato, la investigación y academia de la Universidad de Puerto Rico en el sector de educación superior a nivel local e internacional.

Mi liderazgo en las diferentes posiciones gerenciales han resultado en logros significativos para la UPR, entre los que destaco; el desarrollo e implantación de una política de digitalización y firma electrónica en el RUM que luego fue utilizada a nivel central para reducir los gastos de papel y materiales de oficina y contribuir a la protección del ambiente, agilizar procesos administrativos y poder medir los procesos para su mejoramiento continuo; se enfatizó mucho el avalúo incrementando los cambios de nuestra oferta académica, fue la precursora de las revisiones curriculares en el RUM que luego fue adoptada por la VP de Asuntos Académicos de AC, promoví la creación de programas académicos nuevos, y modalidades en línea; y se han conseguido sobre \$15 millones en dinero externo con la cultura de filantropía establecida desde la VP de Filantropía. He promovido bajo mi liderazgo varias enmiendas a certificaciones existentes que han dado paso a que muchos procesos académicos y administrativos sean ahora más ágiles. Soy miembro y Presidenta de la Junta de Disciplina del RUM desde 2024. Como parte de mis funciones en la Junta de Disciplina, se ha desarrollado y recomendado estrategias para promover la oportunidad en el estudiantado de modificar sus conductas para que pueda participar de manera adecuada en la vida de la comunidad universitaria; además de orientar y educar al estudiante sobre las consecuencias de sus actos y su responsabilidad para con la comunidad.

Además, adelanté numerosas colaboraciones entre la UPR y distintas universidades a favor de MOU y alianzas adelantando la agenda de internacionalización de la UPR en lo académico, labor creativa e investigación en el sector de educación superior en Puerto Rico.

Es por todo lo anterior expuesto que reitero mi genuino deseo y disposición de servir a la UPR desde la presidencia de la UPR, para adelantar la agenda más importante de nuestro país una educación para todos que nos permita esa movilidad social que tanto anhelamos.

Cordialmente,

*Wilma Santiago Gabrielini*

Wilma Santiago Gabrielini

Anejos