

**Dirección**

20 de marzo de 2025

Comité de Búsqueda y Consulta de la Junta de Gobierno  
Universidad de Puerto Rico

**Teléfono:**

[REDACTED]

[REDACTED]

[REDACTED]

[REDACTED]

Estimado Comité,

La siguiente carta tiene como propósito recomendar entusiásticamente la nominación de la Dra. Mayra Olavarría Cruz para la posición de Presidenta de la Universidad de Puerto Rico. La Dra. Olavarría Cruz ha mostrado cumplir a cabalidad con todas las características que se están buscando para esta posición. He tenido el placer de colaborar con la Dra. Olavarría Cruz desde que estaba terminando sus estudios doctorales en psicología y, por lo tanto, he podido observar su desarrollo profesional dentro del sistema de la Universidad de Puerto Rico. Además, he podido colaborar directamente con la Dra. Olavarría Cruz en labores administrativas manejando servicios de psiquiatría de niños y adolescentes al igual que compartiendo casos clínicos que hemos trabajado en equipo. Finalmente, como Directora del Departamento de Psiquiatría, he podido supervisar directamente las labores académicas de la Dra. Olavarría Cruz. Por lo tanto, he tenido la experiencia necesaria para poder ofrecer esta recomendación.

En términos de la **experiencia en su campo de estudio**, la Dra. Mayra Olavarría Cruz posee un doctorado en psicología de la Universidad de Puerto Rico. Al haber completados sus estudios en nuestra Universidad, conoce de primera mano las vivencias de los estudiantes en nuestro sistema. Además, la Dra. Olavarría Cruz reconoce en su propia experiencia la importancia de nuestra Universidad como un proyecto de país donde todos los puertorriqueños pueden lograr sus metas profesionales. Durante su internado en psicología, completa sus responsabilidades clínicas en el Hospital UPR Dr. Federico Trilla. Aquí comienza la relación de la Dra. Olavarría Cruz con nuestro Recinto de Ciencias Médicas y es durante este tiempo donde nos conocemos como estudiantes. Desde estos inicios de su profesión, la Dra. Olavarría Cruz mostraba ser una excelente psicóloga, miembro esencial del equipo clínico de salud mental y con una clara devoción al bienestar de sus pacientes. Ya una vez comenzó como facultad en el Departamento de Psiquiatría, su rol como psicóloga ha sido esencial en nuestros servicios clínicos de psiquiatría de niños y adolescentes debido a su peritaje en el área de teoría psicodinámica y evaluaciones psicológicas. La Dra. Olavarría Cruz se mantiene al día en su campo para poder proveer un cuidado basado en evidencia y en los estándares de su profesión. Igualmente, la Dra. Olavarría Cruz es reconocida nacionalmente por sus contribuciones al Foro Psicoanalítico de Puerto Rico.

En un momento de gran inestabilidad para nuestra Universidad, la Dra. Mayra Olavarría Cruz no dudo en aceptar el reto de ser presidenta interina. Durante esos meses en la oficina de presidencia, su **experiencia administrativa** fue puesta en acción. El conocimiento que la Dra. Olavarría Cruz había adquirido como facultad, senadora académica y representante claustral acerca de los procesos parlamentarios, administrativos, financieros y académicos de nuestra institución fueron clave para poder negociar un presupuesto aceptable y lograr reactivar la asignación de plazas





Dirección

[REDACTED]

Teléfono:

[REDACTED]

Extensiones:

[REDACTED]

Fax:

[REDACTED]

Página Electrónica

[www.md.rcm.upr.edu/psychiatry](http://www.md.rcm.upr.edu/psychiatry)

Universidad de Puerto Rico • Recinto de Ciencias Médicas  
Escuela de Medicina • Departamento de Psiquiatría

permanentes para nuestra facultad. Con anterioridad a esta encomienda, la Dra. Olavarría Cruz había podido demostrar sus dotes administrativos en los servicios clínicos de psiquiatría donde por años ha sido un elemento clave en proyectos innovadores que proveen guía en la calidad de servicio, seguridad y satisfacción al paciente. Su **liderazgo administrativo** ha ido en desarrollo a través de su carrera y como presidente interina pudo mostrar sus capacidades para trabajar con grupos de diversos puntos de vista. El estilo de liderazgo de la Dra. Olavarría Cruz es democrático, buscando escuchar a las múltiples comunidades que existen dentro de nuestra Universidad para una toma de decisiones justa y equitativa. Durante su tiempo como facultad de nuestro Departamento luego de su posición como presidenta interina, la Dra. Olavarría Cruz ha estado en la disposición de ofrecer recomendaciones administrativas para la sana administración de nuestro Departamento. Al igual ha estado colaborando en el Senado Académico del Recinto de Ciencias Médicas y en múltiples comités tanto departamentales, de la Escuela de Medicina y del Recinto de Ciencias Médicas donde su peritaje administrativo ha sido evidenciado y puesto en práctica.

En el ámbito educativo, la Dra. Olavarría Cruz también ha podido evidenciar su **liderazgo educativo**. La Dra. Olavarría Cruz entiende los procesos de acreditación de nuestros programas educativos tan complejos. Ella ha sido parte de la facultad clave de ambos programas de psiquiatría y psiquiatría de niños y adolescentes además de ser supervisor clínico de los estudiantes de psicología del programa del Recinto de Río Piedras. Aunque no tiene experiencia en propuestas subvencionadas de investigación, la Dra. Olavarría Cruz entiende la importancia de la investigación en la gesta de la Universidad de Puerto Rico. Su rol como consultora y revisora de los proyectos de investigación de nuestro Departamento muestra su capacidad para fomentar el pensamiento crítico y la búsqueda de nuevo conocimiento.

El área de mayor fortaleza para la candidatura de la Dra. Olavarría Cruz como presidenta tiene que ser sus **habilidades interpersonales**. Por supuesto que ser un profesional de la salud mental, entrenada en la escucha activa y en la resolución de problemas, es una ventaja para la Dra. Olavarría Cruz. Pero, también en ella hay unas cualidades innatas como persona que la hacen resaltar en esta área. La Dra. Olavarría Cruz tiene como filosofía que todos los seres humanos tenemos derecho a nuestro desarrollo pleno como personas. Por esta razón, para ella todas las voces son importantes y todo el mundo merece un lugar en la mesa de trabajo. La Dra. Olavarría Cruz busca resolver conflictos a través de la comunicación efectiva y esto es una cualidad muy necesaria en estos momentos históricos de nuestra Universidad. A la misma vez, la Dra. Olavarría Cruz entiende bien sus áreas de fortaleza y las que están en desarrollo y busca trabajar en equipos que puedan complementar bien sus cualidades.

Igualmente, sus **habilidades motivacionales** son evidentes. Los profesionales de la salud mental somos expertos en promover cambios en conducta. La Dra. Olavarria Cruz ya ha demostrado lo importante que es utilizar estas habilidades como presidente interina. Un buen líder no solo tiene el conocimiento y la experiencia gerencial, sino que también debe poseer cualidades que hagan que otros los quieran seguir. Con su





Dirección

Teléfono:

Extensiones:

Fax:

Página Electrónica  
[www.md.rcm.upr.edu/psychiatry](http://www.md.rcm.upr.edu/psychiatry)

Universidad de Puerto Rico • Recinto de Ciencias Médicas  
Escuela de Medicina • Departamento de Psiquiatría

estilo democrático, la Dra. Olavarria Cruz logra inspirar a otros estableciendo un ambiente de respeto donde le permite a los demás desarrollarse profesionalmente.

La Dra. Olavarria Cruz nunca ha dudado en poner el bienestar de la Universidad de Puerto Rico como su prioridad. Por esto, ha tenido la **habilidad para la toma de decisiones** difíciles para preservar la autonomía de nuestra Universidad. No tengo dudas de que la Dra. Olavarria Cruz traerá esa misma habilidad de toma de decisiones con un norte claro de promover y impulsar a la Universidad de Puerto Rico ya en un rol de presidenta en propiedad. La Dra. Olavarria Cruz es metódica en la toma de decisiones. En su método incluye conocer a cabalidad los temas que se ameritan para la toma de decisiones al igual que buscar escuchar a los expertos en esos temas. Como buena académica, se enfoca en tener el trasfondo necesario para tomar decisiones que puedan beneficiar al mayor número de miembros de nuestra comunidad universitaria. Igualmente, busca recursos expertos en áreas que no domina para asegurar poder tomar decisiones informadas.

Como ha sido evidente en esta carta, no hay ningún área de competencia necesaria para el puesto de Presidenta de la Universidad de Puerto Rico que la Dra. Mayra Olavarria Cruz no haya podido demostrar que posee con excelencia. Esta capacidad para el puesto se debe tanto a sus características personales como líder como a la vasta experiencia que ha tenido en múltiples capacidades dentro de nuestra Universidad. Por lo tanto, entiendo que la Dra. Olavarria Cruz es la líder que necesita nuestra Universidad para poder continuar nuestra labor esencial en la enseñanza, investigación y servicio en Puerto Rico.

Sinceramente,

Karen G. Martínez-González, MD, MSc  
Catedrática y Directora, Departamento de Psiquiatría  
Directora, Centro para el Estudio y Tratamiento del Miedo y la Ansiedad  
MPI/Directora, Hispanic Clinical and Translational Research Education and Career Development (HCTRECD) program (R25MD007607)  
MPI- Puerto Rico Racial & Ethnic Acceleration Consortium for Health Equity (U01FD007877)

