

6 de febrero de 2022

Lcdo. Alejandro Camporreale Mundo  
Presidente Comité de Búsqueda y Consulta de Presidente UPR  
Junta de Gobierno de UPR

Estimado Lcdo. Camporreale y miembros del comité:

El Dr. Carlos A. Andújar Rojas me ha solicitado ser referencia para ustedes en el proceso de su evaluación como candidato al puesto de Presidente de la Universidad de Puerto Rico. Para mí es un placer brindarle una perspectiva externa al ambiente académico sobre las cualidades del Dr. Andújar Rojas, las cuales confío lo hacen un candidato idóneo para el puesto de Presidente de la Universidad de Puerto Rico.

Conozco al Dr. Andújar Rojas desde el 2012 cuando la compañía multinacional en la que laboro implementó un programa de desarrollo de liderazgo. Con su experiencia tanto académica como práctica en el área de psicología industrial organizacional, el Dr. Andújar fue parte del grupo de profesionales que desarrolló y participó de talleres y charlas que ayudaron a capacitar a los supervisores y gerentes de mi organización en anticipo a un cambio estratégico que enfrentaba la entidad. El programa de desarrollo fue exitoso al proveer un programa completo y práctico de destrezas de liderazgo alineadas a los cambios organizacionales que la empresa enfrentaba. Del Dr. Andújar Rojas, me llamó la atención la manera de incorporar teoría de neurociencia y psicología y convertirlas en herramientas prácticas para el personal, utilizando un lenguaje sencillo y claro. La conexión del Dr. Andújar Rojas con los participantes fue excelente y creó un nivel de confianza que permitió identificar otras oportunidades organizacionales que deberían ser atendidas como parte del manejo de cambio. A través de esta anécdota, quiero puntualizar la capacidad del Dr. Andújar de conectar con sus "estudiantes" de una manera humilde y transparente, lo cual le ayuda a transmitir enseñanza y a alcanzar logros de una manera efectiva. Son características que continúo viendo en su rol actual como Rector de la Universidad de Puerto Rico en Arecibo. La conexión con el estudiantado y con los líderes de la institución son valores importantes para él y serán pieza clave en su éxito como Presidente de la UPR.

A raíz de la experiencia en el programa de desarrollo de liderazgo, identificamos la necesidad de profundizar en uno de mis grupos de trabajo el cual estaba experimentando conflictos internos y estaba afectando el rendimiento y el ambiente laboral. El Dr. Andújar Rojas nos ayudó a desarrollar un proceso de diagnóstico a través de entrevistas individuales y grupales con el propósito de entender la dinámica de grupo e identificar las causas de conflicto dentro del equipo de trabajo. El Dr. Andújar Rojas trabajó el diagnóstico con un alto nivel de profesionalismo y confidencialidad ganándose así la confianza de los participantes. Acto siguiente, el Dr. Andújar Rojas fue pieza clave para guiar el desarrollo y la ejecución de un plan de acción organizacional que atendía las oportunidades de comunicación, manejo de conflictos y ejecutoria de mi grupo de trabajo. En este esfuerzo, debo destacar la disciplina con la que el Dr. Andújar Rojas ejecutó el proceso de diagnóstico y colaboró en el desarrollo del plan de acción; destrezas que ciertamente serán claves para cualquier persona que aspire a dirigir una organización como la Universidad de Puerto Rico y encaminar los cambios que dicha institución necesita.

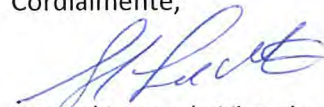


En el 2015, habiendo alcanzado un alto nivel en mi empresa, recurrí nuevamente a los servicios del Dr. Andújar Rojas. El Dr. Andújar Rojas fungió como mi “coach” ejecutivo, ayudándome a desarrollar un plan estratégico para la organización. Durante este proceso trabajamos con definir valores organizacionales, desarrollar metas a corto y largo plazo, y desarrollar un plan de trabajo que promoviera un ambiente de trabajo colaborativo y una cultura organizacional de aprendizaje y pensamiento positivo (learning organization). Durante este proceso, el Dr. Andújar Rojas trabajó estrategias de coaching con mi equipo de liderazgo como parte del manejo de cambio y la capacitación del personal para diseñar y ejecutar la estrategia organizacional. Como resultado, la organización logró mejoras significativas en los indicadores de desempeño, en particular en el área de cultura organizacional según medido por una encuesta anual corporativa.

Miembros del comité evaluador, mis experiencias de trabajo con el Dr. Andújar Rojas me aseguran que tiene las destrezas para diagnosticar y atender las oportunidades de una organización tan compleja como la Universidad de Puerto Rico. El Dr. Andújar Rojas goza de la disciplina, la energía y la visión para desarrollar un plan de trabajo innovador enfocado en brindarle al estudiantado programas de excelencia académica. Como rector de la Universidad de Puerto Rico – Recinto de Arecibo ha demostrado su capacidad administrativa desarrollando nuevos programas de estudio en el recinto y mejorando infraestructura aun con grandes limitantes como lo han sido el Huracán María, los recortes presupuestarios y la pandemia.

Por sus grandes cualidades como profesional, su experiencia en el ámbito académico y en la empresa privada, y por su alto grado de compromiso y responsabilidad con la comunidad universitaria, recomiendo al Dr. Carlos Andújar Rojas para el puesto de Presidente de la Universidad de Puerto Rico.

Cordialmente,



Samuel Lopez de Victoria